

测试一下你的商业敏锐度：知全局

请根据你所在的公司最近一年的财务业绩回答以下问题：

这十个问题不是随机选择的，它们是通过数十个不同行业的数百名高管和CEO进行调研和访谈的结果。它们反映了企业高级管理者所关注的绩效指标，同时也希望他们的员工也能够知晓。

问题	答案
.01 公司年底在账面上有多少现金？	¥
.02 公司的经营活动产生了多少现金？	¥
.03 公司的销售额是多少？	¥
.04 公司的净利润是多少？	¥
.05 公司的毛利率是多少？	%
.06 公司的净利润率是多少？	%
.07 公司的资产负债率是多少？	%
.08 公司的总资产回报率是多少？	%
.09 销售额跟前一年比增长或者下降了多少？	%
.10 净利润跟前一年比增长或者下降了多少？	%

现在，根据你手头上的任何财务报告，检查你的答案。你做的怎么样？你答对了几个问题？你知道从哪里获得这些信息吗？

如果你不知道答案，请不要担心：你并不孤单，通常情况下人们只会知道不到两个的答案。

无论你的企业规模、行业或者发展阶段如何，复杂性和不确定性是任何企业的潜在挑战。变化的因素非常多，例如，部门和业务单元（总是进行重组）、产品线（总是在变化）、复杂的管理层级、竞争的现实、不清晰的决策流程、管控的压力、预算的变动、新的战略。任何一个因素内的小问题都可能对整个组织产生连锁反应，需要在更大层面才能解决。但是，如果不知道问题或挑战的真正根源（这并不总是容易识别），我们在解决问题时，可能会“处理了”错误的事情。

了解上述这些问题的答案，将帮助您克服这种复杂性，形成对公司整体的系统理解，并了解你在其中的角色和价值。你不仅会被视为你的团队的领导者，而且会被视为你的企业的领导者。一个值得信赖的可以做出重大决定的人。

想了解我们的商业敏锐度课程，请关注我们的公众号

©Copyright 2021 BizAcumen® | bizacumen.cn | 021-55123277



色彩财务™
国际版权课程